

令和4年9月

公益社団法人熊本県林業公社の
経営状況を説明する書類

熊 本 県

目 次

1 令和3年度決算に関する書類

(1)	令和3年度事業の実施状況	1
(2)	令和3年度決算書	5
	貸借対照表	5
	正味財産増減計算書	9
	キャッシュ・フロー計算書	12
	財産目録	14

2 令和4年度事業計画に関する書類

(1)	令和4年度事業計画	16
(2)	令和4年度収支予算書	17

1 令和3年度決算に関する書類

(1) 令和3年度事業の実施状況

令和3年度においては、公社設立時から造成してきた人工林が本格的な利用期を迎える中、木材の安定供給及び地域の林業振興等を目標とした事業を実施しつつ、長伐期化の推進や分収割合の見直し等の追加的経営改善策にも取り組んできた。

事業関係

(ア) 令和3年度の利用間伐事業は、ウッドショックの影響により、請負事業者が民有林の主伐を優先したことで公社の間伐事業の進捗に遅れが生じ、間伐量242ha(対前年面積比80%)、出荷販売材積は約1万4千 m^3 (対前年材積比58%)で、売払収入は約1億9千万円となった。

また、主伐については、2か所、35haを販売することができ、利用間伐と併せて収入を得ることができた。

(イ) 木材需要の多様化に対応した木質バイオマス発電への出荷、製材工場への直送等、出荷先の見直しによる流通コストの削減により、出荷販売の収益性最大化に努めている。

経営改善関係

(ア) 長伐期化の推進

伐採時期の平準化・公益的機能の維持増進、木材収入の向上等を図るため、伐採年齢を80年に延長する取組みを進めており、令和3年度末までの契約変更面積は、6,514haとなった。

(イ) 分収割合の見直し

平成20年度に、分収割合の見直しと非皆伐施業を推進するため、県、林業公社、市町村等で構成する「熊本県美しい森林整備対策協議会」が設立され、この協議会と連携し、収入の確保を図るため、林業公社の分収割合を引き上げる見直し(私有林は6:4から7:3へ、市町村及び財産区有林は8:2へ)を進めており、令和3年度末までの契約変更面積は、5,538haとなった。

事業実績

(ア) 分収林契約及び地上権設定登記(令和3年度末現在)

区 分		令和2年度末	令和3年度		令和3年度末
			増	減	
分収 造林	契約件数(件)	1,333	-	4	1,329
	契約面積(ha)	8,710.96	-	75.22	8,635.74
分収 育林	契約件数(件)	88	-	-	88
	契約面積(ha)	446.27	-	-	446.27
合 計	契約件数(件)	1,421	-	4	1,417
	契約面積(ha)	9,157.23	-	75.22	9,082.01

(イ) 分収林事業

(単位：円)

事業名		計 画		実 績		増 減		
		事業量	金額	事業量	金額	事業量	金額	
分収造林事業	新植費 (ha)	0	0	0	0	0	0	
	改植費 (ha)	0	0	0	0	0	0	
	補植費 (ha)	0	0	0	0	0	0	
	保育	下刈 (ha)	0	0	0	0	0	0
		つる切り (ha)	0	0	0	0	0	0
		除間伐 (ha)	60	12,000,000	156	28,303,213	96	16,303,213
		枝打 (ha)	0	0	0	0	0	0
		林地肥培 (ha)	0	0	0	0	0	0
		小計	60	12,000,000	156	28,303,213	96	16,303,213
	附帯施設	作業歩道新設 (m)	0	0	0	0	0	0
		作業歩道補修 (m)	0	0	0	0	0	0
		作業道開設 (m)	500	11,000,000	0	0	500	11,000,000
		作業道補修 (m)	7,000	35,000,000	31,796	814,000	24,796	34,186,000
		小計	7,500	46,000,000	31,796	814,000	24,296	45,186,000
	害虫獣防除 (m)	0	0	0	0	0	0	
計		58,000,000		29,117,213		28,882,787		
処分事業	主伐(立木処分) (ha)	60	7,200,000	35	6,133,000	25	1,067,000	
	主伐(素材生産) (ha)	0	0	0	0	0	0	
	利用間伐(素材生産) (ha)	320	270,000,000	242	325,143,473	78	55,143,473	
	計画外処分事業 (ha)		0		129,042	0	129,042	
	計	380	277,200,000	277	331,405,515	103	54,205,515	
分収育林事業	保育	除間伐 (ha)	0	0	0	0	0	0
		つる切り (ha)	0	0	0	0	0	0
	附帯施設	作業歩道新設 (m)	0	0	0	0	0	0
		作業歩道補修 (m)	0	0	0	0	0	0
	計		0		0		0	
災害復旧事業 (ha)	0	0	0	0	0	0		
社有林管理事業 (ha)		2,300,000		2,378,340		78,340		
合 計		337,500,000		362,901,068		25,401,068		

(ウ) 受託事業 (県有林事業・熊本県美しい森林整備対策事業・森林集約化事業)

(県有林事業)

(単位:円)

計 画	実 績	増 減
92,100,000	90,655,400	1,444,600

(県有林事業内訳)

事 業 名		事 業 量		増 減
		計 画	実 績	
保育	下刈 (ha)	100.00	105.70	5.70
	つる切り (ha)	0	0	0.00
	枝打 (ha)	0.00	0.00	0.00
	除伐 (ha)	3.60	3.61	0.01
	計	103.60	109.31	5.71
作業巡視道新設・補修 (m)		131,000	120,381	10,619
防火線補修 (m)		8,000	4,389	3,611

(熊本県美しい森林整備対策事業)

(単位:円)

区 分	計 画	実 績	増 減
契約変更活動	8,255,000	9,517,124	1,262,124
契約解除活動	1,337,000	74,876	1,262,124
計	9,592,000	9,592,000	0

(森林集約化事業)

(単位:円)

区 分	計 画	実 績	増 減
県及び八代市からの業務委託	11,224,000	12,646,700	1,422,700

(2) 令和 3 年度決算書

貸借対照表 (令和4年3月31日現在)

(単位 : 円)

科 目	当年度	前年度	増 減
資産の部			
1 流動資産			
現金預金	133,287,889	175,324,843	42,036,954
販売用資産	66,675	66,675	0
森林資産販売用資産	66,675	66,675	0
未収金	86,053,778	77,450,914	8,602,864
前払費用	0	66,000	66,000
前払金	11,660,302	0	11,660,302
流動資産合計	231,068,644	252,908,432	21,839,788
2 固定資産			
特定資産			
特定積立資産	45,150,215	44,136,240	1,013,975
退職給付引当金積立資産	28,050,215	27,036,240	1,013,975
長期預り金積立資産	17,100,000	17,100,000	0
特定事業資産	1,155,643,885	961,172,785	194,471,100
森林補助金形成資産	1,155,643,885	961,172,785	194,471,100
特定資産合計	1,200,794,100	1,005,309,025	195,485,075
その他固定資産			
事業資産	30,462,701,430	30,514,011,302	51,309,872
森林整備事業資産	30,462,701,430	30,514,011,302	51,309,872
有形固定資産	820,210	534,867	285,343
無形固定資産	0	0	0
その他の固定資産	0	0	0
その他固定資産合計	30,463,521,640	30,514,546,169	51,024,529
固定資産合計	31,664,315,740	31,519,855,194	144,460,546
[資 産 合 計]	31,895,384,384	31,772,763,626	122,620,758

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増減
負債の部			
1 流動負債			
次期返済長期借入金	755,648,875	725,794,509	29,854,366
未払金	67,733,638	74,966,103	7,232,465
賞与引当金	3,880,000	4,144,000	264,000
前受金	9,701,356	0	9,701,356
預り金	443,457	426,486	16,971
流動負債合計	837,407,326	805,331,098	32,076,228
2 固定負債			
長期借入金	30,779,904,790	30,718,554,665	61,350,125
引当金	28,050,215	27,036,240	1,013,975
退職給付引当金	28,050,215	27,036,240	1,013,975
長期預り金	17,100,000	17,100,000	0
固定負債合計	30,825,055,005	30,762,690,905	62,364,100
[負債合計]	31,662,462,331	31,568,022,003	94,440,328
正味財産の部			
1 指定正味財産			
補助金等	1,155,643,885	961,172,785	194,471,100
指定正味財産合計	1,155,643,885	961,172,785	194,471,100
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(1,155,643,885)	(961,172,785)	(194,471,100)
2 一般正味財産	922,721,832	756,431,162	166,290,670
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(0)	(0)	(0)
[正味財産合計]	232,922,053	204,741,623	28,180,430
[負債及び正味財産合計]	31,895,384,384	31,772,763,626	122,620,758

貸借対照表内訳表（令和4年3月31日現在）

（単位：円）

科 目	決算額	公益目的事業会計	収益事業等会計	法人会計	内部取引等消去
資産の部					
1 流動資産					
現金預金	133,287,889	133,287,889	0	0	0
販売用資産	66,675	66,675	0	0	0
森林整備事業販売用資産	66,675	66,675	0	0	0
未収金	86,053,778	69,315,078	16,738,700	0	0
前払金	11,660,302	11,660,302	0	0	0
収益事業等会計勘定	0	20,364,085	0	0	20,364,085
法人会計勘定	0	80,609,608	0	0	80,609,608
流動資産合計	231,068,644	315,303,637	16,738,700	0	100,973,693
2 固定資産					
特定資産					
特定積立資産	45,150,215	42,345,194	0	2,805,021	0
退職給付引当金積立資産	28,050,215	25,245,194	0	2,805,021	0
長期預り金積立資産	17,100,000	17,100,000	0	0	0
特定事業資産	1,155,643,885	1,155,643,885	0	0	0
森林補助金形成資産	1,155,643,885	1,155,643,885	0	0	0
特定資産合計	1,200,794,100	1,197,989,079	0	2,805,021	0
その他固定資産					
事業資産	30,462,701,430	30,462,701,430	0	0	0
森林整備事業資産	30,462,701,430	30,462,701,430	0	0	0
分収造林資産	29,525,011,474	29,525,011,474	0	0	0
分収育林資産	937,689,956	937,689,956	0	0	0
有形固定資産	820,210	382,804	0	437,406	0
建物等資産	341,705	0	0	341,705	0
その他の有形固定資産	478,505	382,804	0	95,701	0
無形固定資産	0	0	0	0	0
その他の固定資産	0	0	0	0	0
その他固定資産合計	30,463,521,640	30,463,084,234	0	437,406	0
固定資産合計	31,664,315,740	31,661,073,313	0	3,242,427	0
(資産合計)	31,895,384,384	31,976,376,950	16,738,700	3,242,427	100,973,693

(単位:円)

科 目	決算額				
		公益目的事業会計	収益事業等会計	法人会計	内部取引消去
負債の部					
1 流動負債					
次期返済長期借入金	755,648,875	755,648,875	0	0	0
日本政策金融公庫借入金	363,868,875	363,868,875	0	0	0
熊本県借入金	391,780,000	391,780,000	0	0	0
未払金	67,733,638	67,628,220	22,522	82,896	0
賞与引当金	3,880,000	3,492,000	0	388,000	0
前受金	9,701,356	9,701,356	0	0	0
預り金	443,457	443,457	0	0	0
公益目的事業会計勘定	0	0	20,364,085	80,609,608	100,973,693
流動負債合計	837,407,326	836,913,908	20,386,607	81,080,504	100,973,693
2 固定負債					
長期借入金	30,779,904,790	30,779,904,790	0	0	0
日本政策金融公庫借入金	4,555,725,340	4,555,725,340	0	0	0
熊本県借入金	26,224,179,450	26,224,179,450	0	0	0
引当金	28,050,215	25,245,194	0	2,805,021	0
退職給付引当金	28,050,215	25,245,194	0	2,805,021	0
長期預り金	17,100,000	17,100,000	0	0	0
固定負債合計	30,825,055,005	30,822,249,984	0	2,805,021	0
(負債合計)	31,662,462,331	31,659,163,892	20,386,607	83,885,525	100,973,693
正味財産の部					
1 指定正味財産					
補助金等	1,155,643,885	1,155,643,885	0	0	0
補助金	1,139,658,285	1,139,658,285	0	0	0
森林資産形成補助金	1,139,658,285	1,139,658,285	0	0	0
負担金	15,985,600	15,985,600	0	0	0
森林資産形成補助金	15,985,600	15,985,600	0	0	0
指定正味財産合計	1,155,643,885	1,155,643,885	0	0	0
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(1,155,643,885)	(1,155,643,885)	(0)	(0)	(0)
2 一般正味財産	922,721,832	838,430,827	3,647,907	80,643,098	0
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
(正味財産合計)	232,922,053	317,213,058	3,647,907	80,643,098	0
(負債及び正味財産合計)	31,895,384,384	31,976,376,950	16,738,700	3,242,427	100,973,693

正味財産増減計算書（令和3年4月1日から令和4年3月31日まで）

（単位：円）

区 分	当 年 度	前 年 度	増 減
一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
公益目的事業会計	222,608,785	338,140,128	115,531,343
森林整備事業収益	222,608,785	338,140,128	115,531,343
分収造林事業収益	198,626,716	334,862,075	136,235,359
分収育林事業収益	23,961,675	3,245,658	20,716,017
処分事業収益	20,394	32,395	12,001
収益事業会計	112,894,100	115,368,000	2,473,900
県有林事業収益	90,655,400	92,142,600	1,487,200
美しい森林整備事業収益	9,592,000	9,592,000	0
森林集約化事業収益	12,646,700	13,633,400	986,700
法人会計	4,053,736	3,362,395	691,341
経常収益計	339,556,621	456,870,523	117,313,902
(2) 経常費用			
公益目的事業会計	539,420,779	601,375,375	61,954,596
森林整備事業費	539,420,779	601,375,375	61,954,596
分収造林事業費	195,784,787	250,672,911	54,888,124
分収育林事業費	10,099,836	8,965,361	1,134,475
処分事業費	333,536,156	341,737,103	8,200,947
収益事業会計	112,894,100	115,368,000	2,473,900
県有林事業費	90,655,400	92,142,600	1,487,200
美しい森林整備事業費	9,592,000	9,592,000	0
森林集約化事業費	12,646,700	13,633,400	986,700
法人会計	11,921,985	11,955,357	33,372
経常費用計	664,236,864	728,698,732	64,461,868
森林資産勘定振替前当期経常増減額	324,680,243	271,828,209	52,852,034
森林資産勘定振替額	318,920,119	279,217,991	39,702,128
当期経常増減額	5,760,124	7,389,782	13,149,906
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
固定資産売却益	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
固定資産除却損	0	0	0
減損損失	160,530,546	137,829,474	22,701,072
その他経常外費用	0	15,956,600	15,956,600
経常外費用計	160,530,546	153,786,074	6,744,472
当期経常外増減額	160,530,546	153,786,074	6,744,472
当期一般正味財産増減額	166,290,670	146,396,292	19,894,378
一般正味財産期首残高	756,431,162	610,034,870	146,396,292
一般正味財産期末残高	922,721,832	756,431,162	166,290,670
指定正味財産増減の部			
受取補助金等	194,471,100	170,186,850	24,284,250
一般正味財産への振替額	0	9,298,098	9,298,098
当期指定正味財産増減額	194,471,100	160,888,752	33,582,348
指定正味財産期首残高	961,172,785	800,284,033	160,888,752
指定正味財産期末残高	1,155,643,885	961,172,785	194,471,100
正味財産期末残高	232,922,053	204,741,623	28,180,430

正味財産増減計算書内訳表（令和3年4月1日から令和4年3月31日まで）

（単位：円）

区分	決算額	公益目的事業会計				収益事業等会計				法人会計 (管理費)	内部取引 等の消去	
		森林整備事業		分収育林事業		収益事業等		美しい森林事業				
		分収造林事業	処分事業	県有林事業	森林集約化事業							
1 一般正味財産増減の部												
(1) 経常増減の部												
基本財産運用益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
基本財産受取利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産からの振替額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
特定資産運用益	312	250	126	62	62	62	0	0	0	0	62	62
特定資産受取利息	312	250	126	62	62	62	0	0	0	0	62	62
指定正味財産からの振替額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
受取補助金等	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
造林補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
森林整備地域活動支援交付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
森林整備地域活動支援交付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
害虫獣補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
受取会費	6,660,000	3,330,000	3,330,000	0	0	0	0	0	0	0	3,330,000	3,330,000
受取会費	6,660,000	3,330,000	3,330,000	0	0	0	0	0	0	0	3,330,000	3,330,000
受取負担金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
受取負担金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
市町村負担金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
事業収益	332,081,140	219,187,040	195,245,759	23,941,281	23,941,281	0	112,894,100	90,655,400	9,592,000	12,646,700	0	0
森林資産売却収益	25,380,575	25,380,575	25,380,575	0	0	0	0	0	0	0	0	0
森林資産売却収益	25,380,575	25,380,575	25,380,575	0	0	0	0	0	0	0	0	0
間伐材売却収益	190,944,871	190,944,871	167,097,590	23,847,281	23,847,281	0	0	0	0	0	0	0
間伐材売却収益	190,944,871	190,944,871	167,097,590	23,847,281	23,847,281	0	0	0	0	0	0	0
計画外処分収益	548,594	548,594	548,594	0	0	0	0	0	0	0	0	0
計画外処分収益	548,594	548,594	548,594	0	0	0	0	0	0	0	0	0
補償金収益	2,313,000	2,313,000	2,219,000	94,000	94,000	0	0	0	0	0	0	0
補償金収益	2,313,000	2,313,000	2,219,000	94,000	94,000	0	0	0	0	0	0	0
受託事業収益	112,894,100	0	0	0	0	0	112,894,100	90,655,400	9,592,000	12,646,700	0	0
受託事業収益	112,894,100	0	0	0	0	0	112,894,100	90,655,400	9,592,000	12,646,700	0	0
保険金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
保険金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑収益	815,169	91,495	50,831	20,332	20,332	0	0	0	0	0	0	723,674
雑収益	815,169	91,495	50,831	20,332	20,332	0	0	0	0	0	0	723,674
受取利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
受取利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑収益	815,169	91,495	50,831	20,332	20,332	0	0	0	0	0	0	723,674
雑収益	815,169	91,495	50,831	20,332	20,332	0	0	0	0	0	0	723,674
経常収益計	339,556,621	222,608,785	198,626,716	23,961,675	23,961,675	0	112,894,100	90,655,400	9,592,000	12,646,700	4,053,736	0
経常収益計	339,556,621	222,608,785	198,626,716	23,961,675	23,961,675	0	112,894,100	90,655,400	9,592,000	12,646,700	4,053,736	0
(2) 経常費用												
事業費	579,552,020	502,920,431	175,811,721	1,836,195	1,836,195	325,272,515	76,631,589	76,631,589	0	0	0	0
事業費	579,552,020	502,920,431	175,811,721	1,836,195	1,836,195	325,272,515	76,631,589	76,631,589	0	0	0	0
森林資産販売原価	29,713,976	29,713,976	29,713,976	0	0	0	0	0	0	0	0	0
森林資産販売原価	29,713,976	29,713,976	29,713,976	0	0	0	0	0	0	0	0	0
直接事業費	433,399,657	356,768,068	31,370,028	125,525	125,525	325,272,515	76,631,589	76,631,589	0	0	0	0
直接事業費	433,399,657	356,768,068	31,370,028	125,525	125,525	325,272,515	76,631,589	76,631,589	0	0	0	0
間接事業費	25,514,044	25,514,044	23,803,374	1,710,670	1,710,670	0	0	0	0	0	0	0
間接事業費	25,514,044	25,514,044	23,803,374	1,710,670	1,710,670	0	0	0	0	0	0	0
事業資金借入金支払利息	90,924,343	90,924,343	90,924,343	0	0	0	0	0	0	0	0	0
事業資金借入金支払利息	90,924,343	90,924,343	90,924,343	0	0	0	0	0	0	0	0	0
管理費	84,684,844	36,500,348	19,973,066	8,263,641	8,263,641	8,263,641	36,262,511	36,262,511	14,023,811	12,646,700	11,921,985	0
管理費	84,684,844	36,500,348	19,973,066	8,263,641	8,263,641	8,263,641	36,262,511	36,262,511	14,023,811	12,646,700	11,921,985	0
人件費	59,347,195	31,011,947	17,228,861	6,891,543	6,891,543	6,891,543	24,889,477	24,889,477	6,691,942	8,780,996	3,445,771	0
人件費	59,347,195	31,011,947	17,228,861	6,891,543	6,891,543	6,891,543	24,889,477	24,889,477	6,691,942	8,780,996	3,445,771	0
事務経費	25,337,649	5,488,401	2,744,205	1,372,098	1,372,098	1,372,098	11,373,034	11,373,034	7,331,869	3,865,704	8,476,214	0
事務経費	25,337,649	5,488,401	2,744,205	1,372,098	1,372,098	1,372,098	11,373,034	11,373,034	7,331,869	3,865,704	8,476,214	0
経常費用計	664,236,864	539,420,779	195,784,787	10,099,836	10,099,836	333,536,156	112,894,100	112,894,100	90,655,400	12,646,700	11,921,985	0
経常費用計	664,236,864	539,420,779	195,784,787	10,099,836	10,099,836	333,536,156	112,894,100	112,894,100	90,655,400	12,646,700	11,921,985	0
森林資産勘定振替前当期経常増減額	324,680,243	316,811,994	2,841,929	13,861,839	13,861,839	333,515,762	0	0	0	0	7,868,249	0
森林資産勘定振替前当期経常増減額	324,680,243	316,811,994	2,841,929	13,861,839	13,861,839	333,515,762	0	0	0	0	7,868,249	0
森林資産勘定振替額	318,920,119	318,920,119	303,258,550	15,661,569	15,661,569	0	0	0	0	0	0	0
森林資産勘定振替額	318,920,119	318,920,119	303,258,550	15,661,569	15,661,569	0	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	5,760,124	2,108,125	306,100,479	29,523,408	29,523,408	333,515,762	0	0	0	0	7,868,249	0
当期経常増減額	5,760,124	2,108,125	306,100,479	29,523,408	29,523,408	333,515,762	0	0	0	0	7,868,249	0

キャッシュ・フロー計算書（令和3年4月1日から令和4年3月31日まで）

（単位：円）

科 目	当年度	前年度	増 減
事業活動によるキャッシュ・フロー			
1 当期一般正味財産増減額	166,290,670	146,396,292	19,894,378
2 キャッシュ・フローへの調整額			
【 非資金項目の調整額】			
減価償却費	174,457	228,786	54,329
減損損失	160,530,546	137,829,474	22,701,072
【 引当金項目の調整額】			
賞与引当金増減額	264,000	9,000	255,000
退職給付引当金増減額	1,013,975	1,431,303	417,328
【 債権項目の調整額】			
未収金増減額	8,602,864	43,940,009	35,337,145
前払費用増減額	66,000	10,450	55,550
前払金増減額	11,660,302	0	11,660,302
その他の固定資産増減額	0	0	0
【 負債項目の調整額】			
未払金増減額	7,232,465	20,798,296	28,030,761
預り金増減額	16,971	184,085	201,056
前受金増減額	9,701,356	0	9,701,356
【 その他CFへの修正による調整額】			
販売用資産	15,228,345	38,148,115	22,919,770
【 固定資産売却損益の調整額】			
固定資産売却益	0	0	0
固定資産除却損	0	0	0
【 指定正味財産からの振替額の調整額】			
指定正味財産からの振替額	0	9,298,098	9,298,098
その他の増減額	0	0	0
小計	158,972,019	145,015,232	13,956,787
3 指定正味財産増加収入			
補助金等収入	194,471,100	170,186,850	24,284,250
小計	194,471,100	170,186,850	24,284,250
事業活動キャッシュ・フロー計	187,152,449	168,805,790	18,346,659

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
投資活動によるキャッシュ・フロー			
1 投資活動収入			
固定資産売却収入			
車両運搬具売却収入	0	0	0
特定積立資産解約収入			
普通預金の解約による収入	828,964	0	828,964
その他の収入			
リサイクル預託金返還収入	0	0	0
2 投資活動支出			
特定事業資産取得支出			
森林補助金形成資産取得支出	194,471,100	170,186,850	24,284,250
固定資産取得支出			
森林整備事業資産取得支出	124,449,019	109,031,141	15,417,878
建物購入支出	0	374,880	374,880
備品購入支出	459,800	143,000	316,800
無形固定資産取得支出			
ソフトウェア購入支出	0	0	0
特定積立資産取得支出			
普通預金の取得による支出	1,842,939	1,431,303	411,636
その他の支出	0	0	0
投資活動キャッシュ・フロー計	320,393,894	281,167,174	39,226,720
財務活動によるキャッシュ・フロー			
1 財務活動収入			
借入金収入			
公共団体借入金収入	816,999,000	803,038,000	13,961,000
2 財務活動支出			
借入金返済支出			
公庫借入金返済支出	354,710,509	370,196,331	15,485,822
公共団体借入金返済支出	371,084,000	335,430,000	35,654,000
リース債務	0	0	0
財務活動キャッシュ・フロー計	91,204,491	97,411,669	6,207,178
現金及び現金同等物の増減額	42,036,954	14,949,715	27,087,239
現金及び現金同等物の期首残高	175,324,843	190,274,558	14,949,715
現金及び現金同等物の期末残高	133,287,889	175,324,843	42,036,954

現金及び現金同等物の貸借対照表上の表示の関係は、以下のとおりである。

区 分	現金・預金	有価証券	計
流動資産	133,287,889	0	133,287,889
合計	133,287,889	0	133,287,889

財産目録（令和4年3月31日現在）

（単位：円）

区 分	場所・物量等	使用目的等	金 額
流動資産			
現金預金			133,287,889
預 金			133,287,889
普通預金 1 7 3 6 5 7	肥後銀行県庁支店	運転資金	133,287,889
販売用資産			66,675
分収造林主伐資産	南河内団地	公益目的保全財産であり、主伐時期に達した森林資産の販売用資産	66,675
分収育林主伐資産			0
未収金			86,053,778
受取補助金未収金	熊本県	森林整備事業収益に係る受取補助金の未収金	64,141,000
事業収入未収金	天草地域森林組合 外		1,464,478
受取負担金未収金	八代市、山江村	森林整備事業収益に係る受取負担金の未収金	2,140,600
その他未収金	熊本西税務署	消費税確定申告に伴う中間納付還付税	1,569,000
美しい森林整備対策事業未収金	熊本県		9,592,000
森林集約化事業未収金	熊本県、八代市		7,146,700
前払金			11,660,302
森林整備事業に係る前払金			
流動資産合計			231,068,644
固定資産			
特定資産			1,200,794,100
特定積立資産			45,150,215
退職給付引当金積立資産	肥後銀行県庁支店	退職給付引当金に係る積立資産	28,050,215
長期預り金積立資産	肥後銀行県庁支店 外1件	社員からの預り金	17,100,000
特定事業資産			1,155,643,885
森林資産形成補助金		指定正味財産の資産形成補助金に係る資産	1,155,643,885
その他固定資産			30,463,521,640
事業資産			30,462,701,430
分収造林資産		（公益目的保有財産） 森林の有する公益的機能の維持・増進を目的とした森林資産である。	29,525,011,474
分収育林資産			937,689,956
有形固定資産			820,210
建物			341,705
備品	測高計 外	（共用財産） 公益目的事業及び管理業務に供している資産である。	478,505
無形固定資産			0
その他の固定資産			0
固定資産合計			31,664,315,740
資産合計			31,895,384,384

(単位：円)

区 分	場所・物量等	使用目的等	金 額
流動負債			
次期返済長期借入金			755,648,875
日本政策金融公庫借入金		森林整備事業資金に係る次期返済借入金	363,868,875
熊本県借入金			391,780,000
未払金			67,733,638
分収林整備事業未払金	森林所有者 外	分収造林事業に係る分収交付金・需用費等の未払金	67,628,220
県有林事業未払金			0
美しい森林整備対策事業未払金	(財)民事法務協会	美しい森林事業に係る需用費の未払金	4,346
森林集約化事業未払金	(財)民事法務協会 外	森林集約化事業に係る需用費の未払金	18,176
法人会計未払金			82,896
賞与引当金		職員の未払賞与	3,880,000
預り金		法定福利費預り金 外	443,457
前受金		森林整備事業に係る前受金	9,701,356
流動負債合計			837,407,326
固定負債			
長期借入金			30,779,904,790
日本政策金融公庫借入金		森林整備事業資産形成のための長期借入金	4,555,725,340
熊本県借入金			26,224,179,450
引当金			28,050,215
退職給付引当金	4名分		28,050,215
長期預り金	熊本県 外43件	社員からの預り金	17,100,000
固定負債合計			30,825,055,005
負債合計			31,662,462,331
正味財産			
指定正味財産			1,155,643,885
出資金及び出捐金			0
社員出資金			0
補助金等			1,155,643,885
森林資産形成補助金	熊本県の補助金 八代市外の負担金	森林資産取得に係る補助金及び負担金	1,155,643,885
寄付金			0
寄付金			0
一般正味財産			922,721,832
正味財産合計			232,922,053
負債・正味財産合計			31,895,384,384

2 令和4年度事業計画に関する書類

(1) 令和4年度事業計画

分収林事業

(単位：千円)

区分	事業名		当年度計画		前年度計画		増減	
			事業量	金額	事業量	金額	事業量	金額
分収造林事業	新植 (ha)		0	0	0	0	0	0
	改植 (ha)		0	0	0	0	0	0
	補植 (ha)		0	0	0	0	0	0
	保	下刈 (ha)	0	0	0	0	0	0
		つる切り (ha)	0	0	0	0	0	0
		除間伐 (ha)	60	12,000	60	12,000	0	0
		枝打 (ha)	0	0	0	0	0	0
		林地肥培 (ha)	0	0	0	0	0	0
		計	60	12,000	60	12,000	0	0
		附帯施設	作業歩道新設 (m)	0	0	0	0	0
	作業歩道補修 (m)		0	0	0	0	0	0
	作業道開設 (m)		500	15,000	500	11,000	0	4,000
	作業道補修 (m)		4,000	12,000	7,000	35,000	3,000	23,000
	計		4,500	27,000	7,500	46,000	3,000	19,000
害虫獣防除 (m)		0	0	0	0	0	0	
計			39,000		58,000		19,000	
処分事業	主伐(立木処分) (ha)		65	6,500	60	7,200	5	700
	主伐(素材生産) (ha)		6	15,000	0	0	6	15,000
	利用間伐(素材生産) (ha)		330	323,400	320	270,000	10	53,400
	計画外処分事業 (ha)			3,000		3,000		0
計		401	347,900	380	280,200	21	67,700	
分収育林事業	保育	除間伐 (ha)	0	0	0	0	0	0
		つる切り (ha)	0	0	0	0	0	0
	附帯施設	作業歩道新設 (m)	0	0	0	0	0	0
		作業歩道補修 (m)	0	0	0	0	0	0
	計			0		0		0
災害復旧事業 (ha)		0	0	0	0	0	0	
社有林管理事業 (ha)			2,300		2,300	0	0	
合計			389,200		340,500		48,700	

受託事業計画

(単位：千円)

区分	当年度計画	前年度計画	増減
県有林事業費	92,620	92,100	520
美しい森林整備対策事業費	9,592	9,592	0
森林集約化事業費	12,650	11,224	1,426
合計	114,862	112,916	1,946

(2) 令和4年度収支予算書

(令和4年4月1日から令和5年3月31日まで)

(単位 : 円)

区 分	当年度	前年度	増 減
一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
公益目的事業会計	349,382,000	306,186,000	43,196,000
森林整備事業収益	349,382,000	306,186,000	43,196,000
分収林整備事業収益	349,382,000	306,186,000	43,196,000
収益事業会計	114,862,000	112,916,000	1,946,000
県有林事業収益	92,620,000	92,100,000	520,000
美しい森林整備事業収益	9,592,000	9,592,000	0
森林集約化事業収益	12,650,000	11,224,000	1,426,000
法人会計	3,330,000	3,330,000	0
経常収益計	467,574,000	422,432,000	45,142,000
(2) 経常費用			
公益目的事業会計	640,788,400	567,306,000	73,482,400
森林整備事業費	640,788,400	567,306,000	73,482,400
分収林整備事業費	640,788,400	567,306,000	73,482,400
収益事業会計	114,862,000	112,916,000	1,946,000
県有林事業費	92,620,000	92,100,000	520,000
美しい森林整備事業費	9,592,000	9,592,000	0
森林集約化事業費	12,650,000	11,224,000	1,426,000
法人会計	11,814,600	12,626,000	811,400
経常費用計	767,465,000	692,848,000	74,617,000
森林資産勘定振替前当期経常増減額	299,891,000	270,416,000	29,475,000
森林資産勘定振替額	294,086,000	280,832,000	13,254,000
当期経常増減額	5,805,000	10,416,000	16,221,000
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
前年度損益修正益	0	0	0
固定資産売却益	0	0	0
固定資産受増益	0	0	0
経営補助金収益	0	0	0
引当金取崩収益	0	0	0
指定正味財産からの振替額	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
前年度損益修正損	0	0	0
固定資産売却損	0	0	0
固定資産除却損	0	0	0
販売用資産評価損	0	0	0
建物解体支出	0	0	0
減損損失	191,868,000	111,073,000	80,795,000
災害その他の臨時損失	0	0	0
経常外費用計	191,868,000	111,073,000	80,795,000
当期経常外増減額	191,868,000	111,073,000	80,795,000
当期一般正味財産増減額	197,673,000	100,657,000	97,016,000
一般正味財産期首残高	912,476,000	756,057,000	156,419,000
一般正味財産期末残高	1,110,149,000	856,714,000	253,435,000
指定正味財産増減の部			
受取補助金等	216,350,000	199,800,000	16,550,000
指定正味財産運用益	0	0	0
指定正味財産受増益	0	0	0
一般正味財産への振替額	0	0	0
当期指定正味財産増減額	216,350,000	199,800,000	16,550,000
指定正味財産期首残高	1,164,499,000	962,971,000	201,528,000
指定正味財産期末残高	1,380,849,000	1,162,771,000	218,078,000
正味財産期末残高	270,700,000	306,057,000	35,357,000

収支予算書内訳表（令和4年4月1日から令和5年3月31日まで）

区分	予算額			公益目的事業会計			収益事業等会計		
	当年度	前年度	増 減	森林整備事業			当年度	前年度	増 減
				当年度	前年度	増 減			
一般正味財産増減の部									
1 経常増減の部									
(1) 経常収益									
基本財産運用利益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
基本財産受取利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産からの振替額	0	0	0	0	0	0	0	0	0
特定資産運用利益	2,000	4,000	2,000	2,000	4,000	2,000	0	0	0
特定資産受取利息	2,000	4,000	2,000	2,000	4,000	2,000	0	0	0
指定正味財産からの振替額	0	0	0	0	0	0	0	0	0
受取補助金等	0	0	0	0	0	0	0	0	0
造林補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
森林整備地域活動支援交付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
害虫駆除補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
受取会費	6,660,000	6,660,000	0	3,330,000	3,330,000	0	0	0	0
受取会費	6,660,000	6,660,000	0	3,330,000	3,330,000	0	0	0	0
受取負担金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
市町村負担金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
事業収益	460,812,000	415,669,000	45,143,000	345,950,000	302,753,000	43,197,000	114,862,000	112,916,000	1,946,000
森林資産売却収益	83,850,000	72,000,000	11,850,000	83,850,000	72,000,000	11,850,000	0	0	0
間伐材売却収益	254,100,000	220,800,000	33,300,000	254,100,000	220,800,000	33,300,000	0	0	0
計画外処分収益	5,000,000	5,000,000	0	5,000,000	5,000,000	0	0	0	0
補償金収益	3,000,000	4,953,000	1,953,000	3,000,000	4,953,000	1,953,000	0	0	0
受託事業収益	114,862,000	112,916,000	1,946,000	0	0	0	114,862,000	112,916,000	1,946,000
保険金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑収益	100,000	99,000	1,000	100,000	99,000	1,000	0	0	0
受取利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑収益	100,000	99,000	1,000	100,000	99,000	1,000	0	0	0
経常収益計	467,574,000	422,432,000	45,142,000	349,382,000	306,186,000	43,196,000	114,862,000	112,916,000	1,946,000
(2) 経常費用									
事業費	678,217,000	606,255,000	71,962,000	601,657,000	529,210,000	72,447,000	76,560,000	77,045,000	485,000
森林資産売却原価	88,195,000	59,892,000	28,303,000	88,195,000	59,892,000	28,303,000	0	0	0
森林資産原価	50,755,000	30,792,000	19,963,000	50,755,000	30,792,000	19,963,000	0	0	0
販売経費	6,500,000	6,000,000	500,000	6,500,000	6,000,000	500,000	0	0	0
分収交付金	30,940,000	23,100,000	7,840,000	30,940,000	23,100,000	7,840,000	0	0	0
直接事業費	459,260,000	399,345,000	59,915,000	382,700,000	322,300,000	60,400,000	76,560,000	77,045,000	485,000
工事費	27,000,000	35,000,000	8,000,000	27,000,000	35,000,000	8,000,000	0	0	0
委託費	432,260,000	364,345,000	67,915,000	355,700,000	287,300,000	68,400,000	76,560,000	77,045,000	485,000
間接事業費	45,775,000	55,814,000	10,039,000	45,775,000	55,814,000	10,039,000	0	0	0
森林保険料	1,600,000	1,400,000	200,000	1,600,000	1,400,000	200,000	0	0	0
受益者負担金	2,000,000	2,000,000	0	2,000,000	2,000,000	0	0	0	0
減価償却費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
分収交付金	42,175,000	52,414,000	10,239,000	42,175,000	52,414,000	10,239,000	0	0	0
その他間接事業費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
事業資金借入金支払利息	84,987,000	91,204,000	6,217,000	84,987,000	91,204,000	6,217,000	0	0	0
管理費	89,248,000	86,593,000	2,655,000	39,131,400	38,096,000	1,035,400	38,302,000	35,871,000	2,431,000
人件費	58,628,000	57,419,000	1,209,000	31,534,200	31,377,600	156,600	23,590,000	22,555,000	1,035,000
役員報酬	0	0	0	0	0	0	0	0	0
職員等給与	41,692,000	39,833,000	1,859,000	18,451,800	18,241,200	210,600	21,190,000	19,565,000	1,625,000
法定福利費	9,038,000	9,617,000	579,000	6,694,200	6,675,300	18,900	1,600,000	2,200,000	600,000
福利厚生費	88,000	94,000	6,000	79,200	84,600	5,400	0	0	0
退職給付費用	1,247,000	1,746,000	499,000	1,122,300	1,571,400	449,100	0	0	0
賞与引当金繰入額	4,179,000	3,984,000	195,000	3,761,100	3,585,600	175,500	0	0	0
その他人件費	2,384,000	2,145,000	239,000	1,425,600	1,219,500	206,100	800,000	790,000	10,000
事務経費	30,620,000	29,174,000	1,446,000	7,597,200	6,718,400	878,800	14,712,000	13,316,000	1,396,000
事務用品	1,714,000	2,190,000	476,000	280,800	612,000	331,200	1,402,000	1,425,000	23,000
事務用備品費	600,000	600,000	0	180,000	280,000	100,000	400,000	250,000	150,000
事務用消耗品費	720,000	1,200,000	480,000	18,000	204,000	186,000	700,000	945,000	245,000
印刷製本費	70,000	70,000	0	0	0	0	70,000	70,000	0
図書等購入費	48,000	48,000	0	25,200	22,400	2,800	20,000	20,000	0
事務機器賃借料	276,000	272,000	4,000	57,600	105,600	48,000	212,000	140,000	72,000
OAシステム管理費	3,121,000	2,142,000	979,000	423,900	573,600	149,700	2,650,000	1,425,000	1,225,000
システム開発費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OA機器賃借料	2,064,000	1,085,000	979,000	192,600	208,000	15,400	1,850,000	825,000	1,025,000
回線使用料	0	0	0	0	0	0	0	0	0
保守管理費	1,057,000	1,057,000	0	231,300	365,600	134,300	800,000	600,000	200,000
通信運搬費	790,000	740,000	50,000	36,000	47,200	11,200	750,000	681,000	69,000
通信費	790,000	740,000	50,000	36,000	47,200	11,200	750,000	681,000	69,000
交通費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
運搬費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
車両運賃	3,300,000	3,212,000	88,000	270,000	323,200	53,200	3,000,000	2,808,000	192,000
燃料費	600,000	574,000	26,000	90,000	52,800	37,200	500,000	508,000	8,000
車両費	2,700,000	2,638,000	62,000	180,000	270,400	90,400	2,500,000	2,300,000	200,000
旅費交通費	1,005,000	955,000	50,000	229,500	192,800	36,700	750,000	714,000	36,000
委託費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
調査指導監督費	600,000	132,000	468,000	540,000	105,600	434,400	0	0	0
協議会負担金	5,232,000	5,232,000	0	0	0	0	0	0	0
減価償却費	149,000	40,000	109,000	134,100	32,000	102,100	0	0	0
支払利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0
運営費	2,288,000	2,288,000	0	48,000	48,000	0	0	0	0
謝礼金	1,650,000	1,650,000	0	0	0	0	0	0	0
会議費	378,000	378,000	0	0	0	0	0	0	0
会費分担金	260,000	260,000	0	48,000	48,000	0	0	0	0
運営雑費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
事務所費	12,421,000	12,243,000	178,000	5,634,900	4,784,000	850,900	6,160,000	6,263,000	103,000
地代家賃	1,600,000	1,600,000	0	90,000	240,000	150,000	1,500,000	1,300,000	200,000
光熱水料費	800,000	800,000	0	180,000	80,000	100,000	600,000	700,000	100,000
福利厚生費	80,000	80,000	0	72,000	64,000	8,000	0	0	0
消耗品費	960,000	860,000	100,000	99,000	165,600	66,600	850,000	653,000	197,000
支払手数料	720,000	720,000	0	18,000	58,400	40,400	700,000	647,000	53,000
会議費	200,000	122,000	78,000	180,000	97,600	82,400	0	0	0
租税公課	8,011,000	8,011,000	0	4,950,900	4,078,400	872,500	2,510,000	2,913,000	403,000
保険料	0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑費	50,000	50,000	0	45,000	0	45,000	0	50,000	50,000
経常費用計	767,465,000	692,848,000	74,617,000	640,788,400	567,306,000	73,482,400	114,862,000	112,916,000	1,946,000
森林資産勘定振替前当期経常増減額	299,891,000	270,416,000	29,475,000	291,406,400	261,120,000	30,286,400	0	0	0
森林資産勘定振替額	294,086,000	280,832,000	13,254,000	294,086,000	280,832,000	13,254,000	0	0	0
当期経常増減額	5,805,000	10,416,000	16,221,000	2,679,600	19,712,000	17,032,400	0	0	0

区分	予算額			公益目的事業会計			収益事業等会計		
				森林整備事業					
	当年度	前年度	増 減	当年度	前年度	増 減	当年度	前年度	増 減
2 経常外増減の部									
(1) 経常外収益									
前年度繰越修正益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
固定資産売却益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
固定資産受贈益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
経営補助金収益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
引当金取崩収益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産からの振替額	0	0	0	0	0	0	0	0	0
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用									
前年度繰越修正損	0	0	0	0	0	0	0	0	0
固定資産売却損	0	0	0	0	0	0	0	0	0
固定資産除却損	0	0	0	0	0	0	0	0	0
販売用資産評価損	0	0	0	0	0	0	0	0	0
建物解体支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0
減損損失	191,868,000	111,073,000	80,795,000	191,868,000	111,073,000	80,795,000	0	0	0
災害その他の臨時損失	0	0	0	0	0	0	0	0	0
経常外費用計	191,868,000	111,073,000	80,795,000	191,868,000	111,073,000	80,795,000	0	0	0
当期経常外増減額	191,868,000	111,073,000	80,795,000	191,868,000	111,073,000	80,795,000	0	0	0
他会計振替前当期一般正味財産増減額	191,868,000	111,073,000	80,795,000	191,868,000	111,073,000	80,795,000	0	0	0
他会計振替額	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期一般正味財産増減額	191,868,000	111,073,000	80,795,000	191,868,000	111,073,000	80,795,000	0	0	0
一般正味財産期首残高	912,476,000	756,057,000	156,419,000	827,352,400	679,274,600	148,077,800	3,648,000	3,648,000	0
一般正味財産期末残高	1,110,149,000	856,714,000	253,435,000	1,016,540,800	770,635,600	245,905,200	3,648,000	3,648,000	0
指定正味財産増減の部									
受取補助金等	216,350,000	199,800,000	16,550,000	216,350,000	199,800,000	16,550,000	0	0	0
補助金	216,350,000	199,800,000	16,550,000	216,350,000	199,800,000	16,550,000	0	0	0
森林資産形成補助金	216,350,000	199,800,000	16,550,000	216,350,000	199,800,000	16,550,000	0	0	0
負担金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産運用益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
基本財産受取利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0
特定資産受取利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産評価損益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
基本財産評価損益等	0	0	0	0	0	0	0	0	0
特定資産評価損益等	0	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産受増益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
一般正味財産への振替額	0	0	0	0	0	0	0	0	0
受取補助金等振替額	0	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産運用益振替額	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期指定正味財産増減額	216,350,000	199,800,000	16,550,000	216,350,000	199,800,000	16,550,000	0	0	0
指定正味財産期首残高	1,164,499,000	962,971,000	201,528,000	1,164,499,000	962,971,000	201,528,000	0	0	0
指定正味財産期末残高	1,380,849,000	1,162,771,000	218,078,000	1,380,849,000	1,162,771,000	218,078,000	0	0	0
正味財産期末残高	270,700,000	306,057,000	35,357,000	364,308,200	392,135,400	27,827,200	3,648,000	3,648,000	0

